

# Table des matières



# 1

## Outil

La Matrice de portefeuille  
*p. 10*

Le Portefeuille d'exploration  
*p. 14*

Le Portefeuille d'exploitation  
*p. 27*

Explorer et exploiter  
*p. 37*



# 2

## Gérer

Le pilotage stratégique  
*p. 50*

La gestion du Portefeuille d'exploration  
*p. 70*

La gestion du Portefeuille d'exploitation  
*p. 109*



# 3

## Bibliothèque de patterns pour inventer

Disruption de frontstage  
*p. 142*

Disruption de backstage  
*p. 162*

Disruption de l'équation de profit  
*p. 188*

Questions d'évaluation pour les leaders  
*p. 212*



# 4

## Bibliothèque de patterns pour améliorer

Basculements de proposition de valeur  
*p. 230*

Basculements de frontstage  
*p. 242*

Basculements de backstage  
*p. 254*

Basculements de l'équation de profit  
*p. 266*

Questions pour les leaders  
*p. 280*



# 5

## Culture

La Matrice de la culture  
*p. 296*

Concevoir une culture d'exploration  
*p. 308*

Évaluation de l'aptitude à mettre en place une culture de l'innovation  
*p. 314*